

GESTÃO AMBIENTAL

Vera Lúcia Pimentel Salazar

Biol., Dr., PqC do Polo Regional Centro Sul/APTA

vsalazar@apta.sp.gov.br

O Sistema de Gestão Ambiental (SGA) deve basear-se nas normas da série ISO 14001. As normas preocupam-se com as questões relacionadas ao desenvolvimento sustentável e com a competitividade entre as empresas no comércio internacional, procurando igualar as condições entre elas, e auxiliam as empresas a implantar um SGA por meio de procedimentos padronizados (Carvalho e Oliveira, 2003).

Os impactos ambientais ganharam volume com a preocupação constante das empresas em aumentar a produtividade industrial e desenvolver a prestação de serviços, gerando graves danos à natureza. Países desenvolvidos e preocupados com o meio ambiente e com a saúde do homem perceberam a necessidade do gerenciamento eficaz das relações entre o ambiente e o desenvolvimento técnico e econômico (Carvalho e Oliveira, 2003).

Um Sistema de Gestão Ambiental avalia as entradas e saídas do processo produtivo, acompanha o controle ambiental nos processos da empresa e planeja ações necessárias para melhorar todo o sistema. É um instrumento que avalia os impactos gerados pela empresa, apontando caminhos para o planejamento e a implantação de medidas de proteção ambiental, buscando melhorias para o processo produtivo que contribuam para a diminuição dos prejuízos e atingindo o desenvolvimento sustentável. Busca integrar a administração de uma empresa com o meio ambiente (Carvalho e Oliveira, 2003).

A implementação do SGA constitui uma ferramenta para que o empresário identifique oportunidades de melhorias que reduzam os impactos das atividades de sua empresa sobre o meio ambiente, orientando de forma otimizada os investimentos para implementação de uma política ambiental eficaz, capaz de gerar novas receitas e oportunidades de negócio.

As principais vantagens do SGA são a minimização de custos, de riscos, a melhoria organizacional e a criação de um diferencial competitivo. Os custos são reduzidos pela

eliminação de desperdícios, racionalização de recursos humanos, físicos, financeiros e pela conquista da conformidade ambiental ao menor custo.

A implementação do SGA possibilita também a precisa identificação dos passivos ambientais e fornece subsídios ao seu gerenciamento. Esses procedimentos promovem a segurança legal, a minimização de acidentes, passivos e riscos através de uma gestão ambiental sistematizada que permite a sua integração à gestão dos negócios. Essa atitude melhora a imagem da empresa, aumenta a produtividade, promove novos mercados e ainda melhora o relacionamento com fornecedores, clientes e comunidade.

O SGA representa um ciclo contínuo de planejamento, implementação, revisão e melhoria das ações da organização para que possam ser cumpridas as obrigações ambientais. Para melhorar o desempenho ambiental, a organização tem que avaliar não apenas quais são as ocorrências que podem prejudicar o desempenho ambiental, mas também por que elas ocorrem e implementar medidas para corrigir os problemas observados e para evitar que ocorram novamente.

A maioria dos modelos de gerenciamento baseia-se no princípio de melhoria contínua, no conhecido ciclo da qualidade ou PDCA: planejar, fazer, checar e agir, conforme mostra a Figura 1.

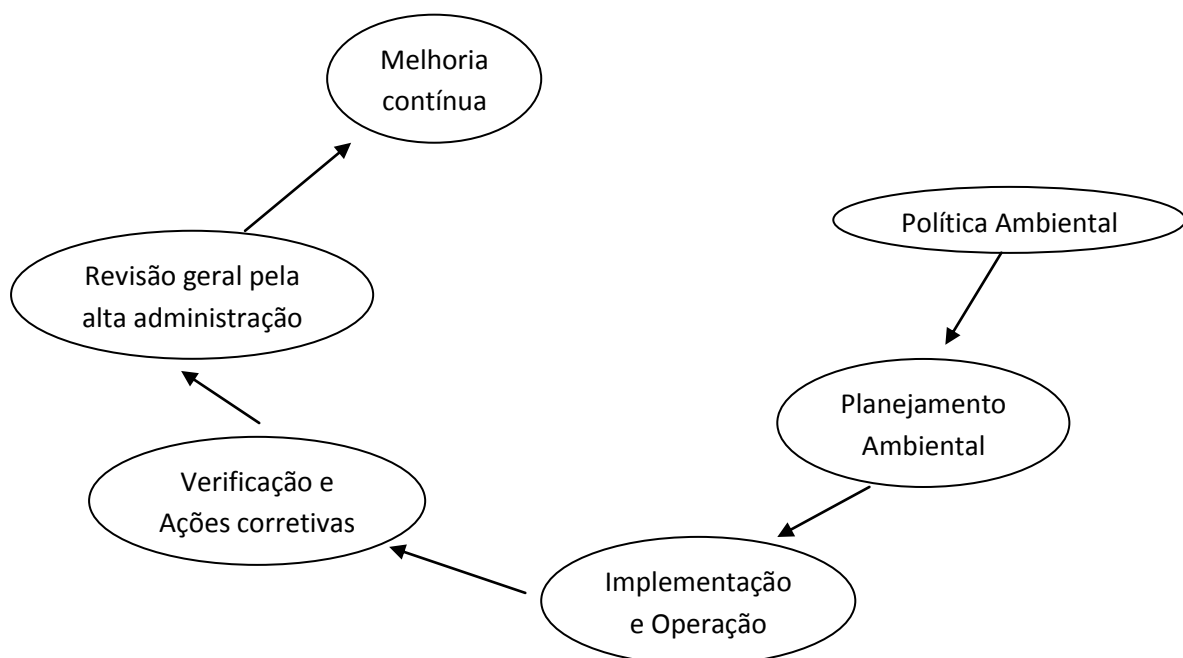


Figura 1. Ciclo PDCA

O Ciclo PDCA começa pelo planejamento, em seguida a ação ou conjunto de ações planejadas são executadas, checa-se o que foi feito, se estava de acordo com o planejado, constantemente e repetidamente (ciclicamente) e toma-se uma ação para eliminar ou ao menos mitigar defeitos no produto ou na execução.

Os passos são os seguintes:

- **Plan** (planejamento): estabelecer missão, visão, objetivos (metas), procedimentos e processos (metodologias) necessários para atingir os resultados.
- **Do** (execução): realizar, executar as atividades.
- **Check** (verificação): monitorar e avaliar periodicamente os resultados, avaliar processos e resultados, confrontando-os com o planejado, objetivos, especificações e estado desejado, consolidando as informações, eventualmente confeccionando relatórios.
- **Act** (ação): Agir de acordo com o avaliado e de acordo com os relatórios, eventualmente determinar e confeccionar novos planos de ação, de forma a melhorar a qualidade, eficiência e eficácia, aprimorando a execução e corrigindo eventuais falhas.

É necessário lembrar que:

- A melhoria contínua ocorre quanto mais vezes for executado o Ciclo PDCA, e otimiza a execução dos processos, possibilita a redução de custos e o aumento da produtividade.
- A aplicação do Ciclo PDCA a todas as fases do projeto leva ao aperfeiçoamento e ajustamento do caminho que o empreendimento deve seguir;
- As melhorias também podem ser aplicadas aos processos considerados satisfatórios; e
- As melhorias gradativas e contínuas agregam valor ao projeto e asseguram a satisfação dos clientes.

O Sistema de Gestão Ambiental, de acordo com as normas da série ISO 14000, prevê a adoção de ações preventivas e corretivas para a minimização dos impactos ambientais adversos. O objetivo principal é assegurar a melhoria contínua do desempenho ambiental da empresa em seu processo produtivo.

Referências

Carvalho, A. R. de; Oliveira, M. V. C. de. Princípios básicos do Saneamento do Meio. São Paulo: Editora SENAC São Paulo, 2003. 400 p.